



Informe de **Gestión**
UNIVERSITARIA

RECTORÍA



INFORME DE GESTIÓN UNIVERSITARIA

2023-2026

Rectoría

Universidad Nacional de Agricultura



M. Sc. Víctor Javier Gonzales Santos
Rector



Febrero 2026





Contenido

I. MENSAJE DEL RECTOR	2
II. RESUMEN EJECUTIVO DE RESULTADOS 2023-2025	3
III. PRESENTACIÓN Y ALCANCE DEL INFORME	5
IV. IDENTIDAD INSTITUCIONAL	6
1. MISIÓN.....	6
2. VISIÓN	6
3. ORGANIGRAMA.....	7
V. MODELO DE GESTIÓN Y EJES ESTRATÉGICOS	8
1. EJE DE GESTIÓN ACADÉMICA	8
2. EJE DE GESTIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.....	11
3. EJE DE GESTIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN	13
4. EJE DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN	15
5. EJE DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	16
6. EJE DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	18
7. DEPENDENCIAS DE APOYO A LA RECTORÍA:	22
VI. DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE SEDES REGIONALES	28
VII. LOGROS DE LA GESTIÓN 2023-2025	33
VIII. PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN CURSO	34
IX. DESAFÍOS INSTITUCIONALES	35
X. CONCLUSIÓN FINAL	35
XI. ANEXOS.....	36



I. MENSAJE DEL RECTOR

Estimados miembros de la comunidad universitaria y pueblo hondureño:

En estricto cumplimiento del Estatuto Universitario y bajo los principios de transparencia y rendición de cuentas, me es grato presentar los resultados de la gestión 2023-2026. Este periodo se define por la consolidación de un modelo de gobernanza participativa que ha priorizado el talento humano y la armonía institucional como catalizadores del desarrollo.

Como universidad pública, nuestro espíritu se nutre del deseo de apoyar a los jóvenes de escasos recursos económicos de todo el país. Por ello, hemos fortalecido la relación estudiantil y su participación activa en los órganos de gobierno, asegurando que su voz sea parte de la toma de decisiones. Entendemos que su bienestar es prioritario; en consecuencia, hemos impulsado una mejora continua en los servicios de internado, alojamiento y salud, beneficiando a 2,594 estudiantes con viviendas remodeladas.

Nuestra gestión se ha fundamentado en la premisa de que la excelencia académica es indisoluble de un ambiente laboral favorable. Hemos logrado instaurar un entorno institucional caracterizado por el diálogo, el respeto a la diversidad de opiniones y la motivación intrínseca de nuestro personal. Esta estabilidad ha sido el cimiento para que la academia se desarrolle con plenitud, logrando normalizar los ajustes salariales de los empleados bajo la supervisión de los órganos de gobierno institucional y el Ministerio de Trabajo. Estos ajustes representan hitos históricos de justicia salarial y regularización de procesos administrativos que fortalecen nuestra estructura organizacional.

Los logros que hoy compartimos, como el incremento del 19.43% en la matrícula y el avance decidido hacia la acreditación internacional con HCÉRES-CCA, son el resultado directo de un trabajo en equipo sin precedentes entre docentes, estudiantes, personal administrativo y de apoyo. Insto a cada miembro de nuestra comunidad a continuar con esta labor transformadora, mejorando los procesos y construyendo juntos una universidad de inclusión, equidad y excelencia académica.

Deseo expresar mi más profundo agradecimiento a toda la comunidad universitaria por su voto de confianza y compromiso inquebrantable durante este periodo. Ha sido un honor liderar esta casa de estudios; queda en sus manos la responsabilidad de continuar este legado de excelencia para el bienestar de nuestra amada Honduras. Sigamos construyendo juntos la universidad que Honduras necesita, bajo una visión de desarrollo sostenible y calidad educativa innegociable.

VÍCTOR JAVIER GONZALES SANTOS, M.SC.
RECTOR
UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)



II. RESUMEN EJECUTIVO DE RESULTADOS 2023–2025

El presente **resumen Ejecutivo de Gestión correspondiente al período 2023-2026**, el cual sintetiza los principales resultados alcanzados en los ejes estratégicos institucionales.

En el **eje académico**, la matrícula institucional creció 19.43% acumulado, consolidando una tendencia sostenida de expansión. Se graduaron 769 profesionales y la participación femenina alcanzó el 43% de la matrícula total. Asimismo, 747 estudiantes pertenecientes a grupos étnicos fueron atendidos en 2025, fortaleciendo el enfoque de inclusión e interculturalidad. Se impulsó la creación y actualización de programas estratégicos (ingenierías, técnicos, maestrías y doctorado) y se consolidó el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC-UNAG). Se avanzó en el proceso de acreditación internacional mediante convenio con HCÉRES-CCA, alineando la universidad con estándares internacionales.

En el **eje de vida estudiantil** se fortaleció el modelo integral de acompañamiento estudiantil, registrándose 2,894 atenciones académicas, 1,202 atenciones psicopedagógicas y 5,324 atenciones en salud universitaria. Un total de 2,594 estudiantes fueron beneficiados por el sistema de internado, y se desarrollaron 86 actividades culturales y deportivas. Se promovió la participación estudiantil en órganos de gobierno universitario y en instancias regionales consolidando una gobernanza participativa y representativa.

El **eje de internacionalización** se consolidó registrándose 546 movilidades estudiantiles en 19 países, 274 movilidades docentes y administrativas, y 459 movilidades entrantes de académicos extranjeros. Se suscribieron 96 convenios de cooperación.

En el **eje de investigación y vinculación** se ejecutaron 24 proyectos por un monto superior a L 33.3 millones, con un 93.2% de financiamiento externo. Se publicaron 16 artículos científicos y se brindó asistencia técnica acumulada de 9,198 productores.

El **eje de producción institucional** alcanzó 1,286,069 kilogramos de productos agrícolas y pecuarios, contribuyendo al abastecimiento interno y a la generación de ingresos propios.



En eje administrativo financiero Entre 2023 y 2026, el presupuesto aprobado pasa de 601.1 millones a 1,315.0 millones, lo que representa un incremento del 118%. La ejecución del gasto alcanzó el 92.84%, reflejando disciplina fiscal y eficiencia administrativa.

En Talento Humano durante el periodo informado se registró un crecimiento neto de 126 empleados, lo que representa un incremento acumulado del 16.07% en la nómina institucional. Por ajustes salariales, nivelaciones creación de plazas la inversión el fue de L 167,3 millones.

La implementación del Marco Rector de Control Interno Institucional (MARCI) alcanzó un 86% de cumplimiento, representando una mejora sustancial respecto a la línea base. El Plan Operativo Anual obtuvo una evaluación promedio del 93% por parte del Tribunal Superior de Cuentas.

En materia de **proyecto** se ejecutaron 18 proyectos de infraestructura por L 92.5 millones y se creó la Unidad de Gestión de Proyectos (UGEP), institucionalizando la formulación y seguimiento técnico bajo estándares especializados. Las regionales universitarias fortalecieron su presencia territorial, ampliando cobertura académica y atención a comunidades rurales e indígenas.

En la gestión de la gobernabilidad institucional se lograron avances significativos en el clima laboral, consolidando un entorno armonioso, respetuoso de la diversidad de opiniones y motivador para el personal. Asimismo, se promovió la participación de docentes, estudiantes y personal administrativo y de apoyo, fortaleciendo la inclusión y el compromiso institucional.

En resumen, la gestión 2023-2026 culmina con una Universidad Nacional de Agricultura (UNAG) fortalecida con crecimiento sostenido de matrícula, consolidación del control interno, disciplina fiscal comprobada, proyección internacional ampliada y mayor articulación con el desarrollo regional.



III. PRESENTACIÓN Y ALCANCE DEL INFORME

En cumplimiento del Estatuto Universitario, la Ley de Educación Superior de Honduras y los principios de transparencia y rendición de cuentas, se presenta el Informe de gestión universitaria de la Universidad Nacional de Agricultura (UNAG) correspondiente al período 2023–2026.

El presente documento consolida los principales resultados estratégicos, académicos, financieros, institucionales y de proyección nacional e internacional alcanzados durante la gestión, así como los avances estructurales, proyectos en ejecución y desafíos prioritarios que deberán ser considerados en la siguiente etapa institucional.

Esta gestión se orientó bajo un enfoque de planificación estratégica, control interno, calidad académica, internacionalización, sostenibilidad financiera e inclusión social.

Durante este período, La UNAG fortaleció un ambiente institucional favorable, promoviendo el diálogo y la participación de distintos sectores, lo que permitió el pleno desarrollo de la academia y la gobernabilidad de la institución.



IV. IDENTIDAD INSTITUCIONAL

1. MISIÓN

Institución de educación superior dedicada a la gestión del conocimiento con base en criterios de calidad, pertinencia, inclusión, innovación tecnológica e internacionalización en todo su accionar universitario, con enfoque de aprender haciendo, desarrollando ciudadanos con competencias técnicas y especializadas de las ciencias agropecuarias y áreas afines; y junto a la formación en ciudadanía y convivencia social contribuye a la solución de problemas prioritarios del desarrollo sostenible nacional

2. VISIÓN

Una universidad reconocida internacionalmente como una institución de educación transformadora, sustentada en una comunidad de aprendizaje diversa y comprometida con el desarrollo humano, en valores éticos y morales, demostrando calidad académica por competencias y consolidación en el uso intensivo, innovador y propósito de la ciencia y la tecnología, teniendo como objetivo esencial la formación de liderazgos y conocimientos sobre los cuales se sustenta el desarrollo sostenible de Honduras.



3. ORGANIGRAMA

(Ver anexo 1 Integrantes de Consejo Superior Universitario CSU)





V. MODELO DE GESTIÓN Y EJES ESTRATÉGICOS

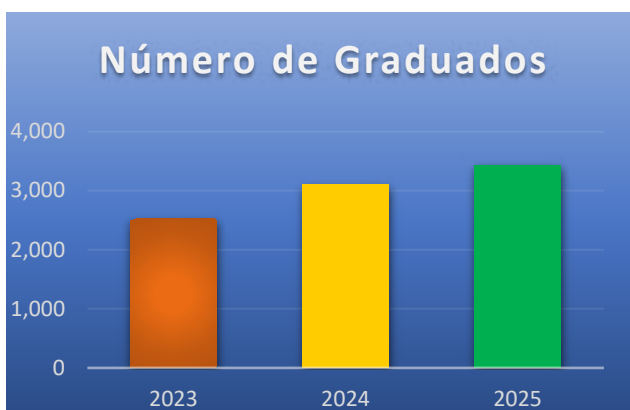
1. EJE DE GESTIÓN ACADÉMICA

Durante el período 2023-2026, la Rectoría avanzó en la actualización progresiva de la oferta académica, el fortalecimiento de las competencias pedagógicas del



cuerpo docente y la optimización de los sistemas de control y monitoreo del desempeño estudiantil. De manera estratégica, se impulsó el proceso de primera acreditación institucional internacional, formalizado mediante la firma del convenio

HCÉRES-CCA-UNAG, consolidando el compromiso institucional con estándares internacionales de calidad. Se logró un incremento acumulado del 19.43% de la matrícula total de la UNAG evidencia una tendencia sostenida de crecimiento durante el período 2023-2025, pasando de 2,525 estudiantes en 2023 a 3,428 en 2025. El total acumulado de 769 graduados en el período confirma mejoras en los procesos de acompañamiento académico y culminación de estudios.



Desde una perspectiva de equidad e inclusión, la población femenina aumentó de 1,072 a 1,483 estudiantes, equivalente a un crecimiento del 38.3%, consolidando avances sostenidos en el acceso de las mujeres a la educación superior.



La matrícula de estudiantes pertenecientes a grupos étnicos pasó de 662 en 2023 a 747 en 2025, reafirmando el compromiso institucional con la interculturalidad y la inclusión social.

DISTRIBUCIÓN POR GRUPO ÉTNICOS VALOR ACUMULADO DE 2023-2025.

	Chortí	Garífuna	Lenca	Misquito	Pech	Tawahka	Tolupán	Nahuas	TOTAL
2023	59	22	478	50	13	3	37		662
2024	55	21	588	105	11	2	33	1	816
2025	50	26	529	76	11	2	38	15	747

A continuación, los principales indicadores académicos:

Indicador	2023	2024	2025	Observaciones
Graduados	204	249	316	769 acumulados
Matrícula total	2,525	3,104	3,428	+19.43%
Mujeres	1,072	1,329	1,483	43%
Hombres	1,453	1,775	1,945	57%
Estudiantes de grupos étnicos	662	814	747	Inclusión sostenida
Internado de Catacamas	2,125	2,527	2,755	Crecimiento continuo
Externado total	400	527	564	Expansión regional
Estudiantes de Maestría	0	50	10	Inicio posgrado
Doctorado	—	—	10	Formación avanzada



Principales acciones ejecutadas:

- Se realizaron diagnósticos y diseño de planes de estudio para nuevas carreras: tres ingenierías (Ingeniero Agrónomo en Desarrollo Rural, Ingeniería en Biotecnología orientada a las Ciencias Agroalimentarias, Ingeniero Agrónomo en Desarrollo Territorial Sostenible), un Técnico Universitario en Gestión Integral de los Recursos Marino Costeros, una maestría Académica en Desarrollo Rural para el campus de Catacamas y las regionales.
- Acompañamiento a las unidades académicas en la implementación de lineamientos de calidad.
- Impulso a programas de capacitación y actualización docente.
- Fortalecimiento de los procesos de seguimiento al rendimiento académico estudiantil.

Adicionalmente través de la Dirección **Académica del Sistema de Autoevaluación y Acreditación de la Calidad Educativa (DASAACE)**, se consolidó un proceso estructurado y alineado a estándares internacionales de calidad, orientado al aseguramiento interno y al desarrollo de su **primera**



acreditación institucional internacional. Un hito relevante fue la visita exploratoria de la agencia internacional HCÉRES, realizada en noviembre de 2024 y acompañada por el Consejo Centroamericano de Acreditación de la Educación Superior (CCA). El dictamen

favorable permitió iniciar formalmente el proceso de acreditación, culminando con la firma del convenio HCÉRES-CCA-UNAG y la cobertura del 100 % del pago del proceso, previsto para desarrollarse en un año calendario.



En 2025 se avanzó en el diseño del Manual del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC-UNAG), elaborado con acompañamiento de consultoría internacional financiada por el CCA, estableciendo las bases técnicas para la sostenibilidad del sistema de calidad más allá del proceso de acreditación. Actualmente se encuentra en fase de análisis de datos, elaboración del Informe de Autoevaluación y del Plan de Mejora Institucional.

2. EJE DE GESTIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

Durante el período 2023-2025, la Rectoría, a través de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, orientó su gestión al fortalecimiento de la atención integral, la permanencia académica y el bienestar estudiantil, con un enfoque de equidad de género e inclusión social, como componentes estratégicos para la calidad educativa y la retención universitaria.

En materia de acompañamiento académico y psicosocial, se atendieron 2,894 estudiantes mediante charlas y procesos de seguimiento en sus áreas de estudio, mientras que el área de psicopedagogía y atención disciplinaria brindó acompañamiento a 1,202 estudiantes, contribuyendo a la prevención de la deserción y al fortalecimiento del rendimiento académico. Asimismo, el Sistema de Salud Universitario proporcionó atención a 5,324 estudiantes y miembros de la comunidad universitaria, resultado de la ampliación de servicios en odontología, nutrición, salud sexual y reproductiva y acciones preventivas en el campus.





Como parte de la formación integral, se desarrollaron 86 eventos culturales y deportivos, superando la meta programada y fortaleciendo la convivencia universitaria. De igual forma, la modalidad de internado atendió a 2,594 estudiantes, consolidándose como un componente estratégico para la permanencia, el desempeño académico y la equidad en el acceso a la educación superior.



En materia de gobernanza universitaria, se fortaleció la participación estudiantil mediante su incorporación efectiva en órganos de gobierno institucionales, incluyendo Consejos Disciplinarios, Consejos de Facultad y el Consejo Superior Universitario. Asimismo, se promovió su integración en instancias regionales y centroamericanas como CONREVE, CSUCA, FEUCA, Universidades Promotoras de la Salud (UPS) y el Voluntariado Universitario



Centroamericano. La representación estudiantil también se proyectó a nivel regional a través de su participación en eventos centroamericanos de vida estudiantil como JUDUCA y FICCUA, posicionando a la UNAG en espacios de integración académica, cultural y deportiva.



3. EJE DE GESTIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN

La rectoría a través de la vicerrectoría de internacionalización orientó su gestión al fortalecimiento de la movilidad académica, la cooperación internacional, la formación del talento humano y el posicionamiento institucional de la UNAG en redes académicas, científicas y de vinculación internacional. A continuación, el detalle de las acciones ejecutadas:

a) Movilidad saliente: Se realizaron 546 movilizaciones estudiantiles internacionales, con una participación equilibrada por género (51.8 % hombres y 48.2 % mujeres). Los estudiantes realizaron actividades en **19 países**, principalmente en América, siendo Colombia, El Salvador, Estados Unidos, México y Costa Rica los destinos más frecuentes, lo que evidencia la consolidación de alianzas regionales y hemisféricas.

También se hicieron 274 movilizaciones internacionales de personal docente y administrativo, financiadas mayoritariamente por la UNAG. El 68 %

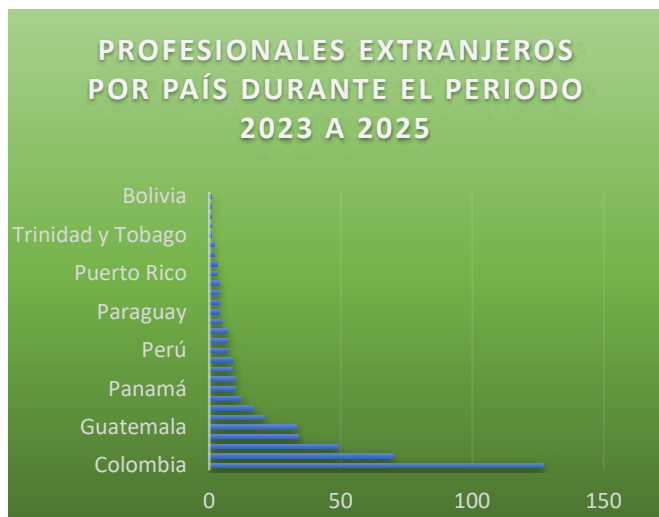


correspondió a docentes y el 32 % a personal administrativo con funciones académicas y de gestión. En formación avanzadas 31 docentes en programas de doctorado, maestría,

especialización y pasantías de investigación, lo que constituye un impacto estratégico en el fortalecimiento del capital humano institucional. Las movilizaciones se desarrollaron en **105 instituciones extranjeras de 20 países**, principalmente universidades y centros de investigación, con énfasis en El Salvador, Costa Rica y Panamá.



b) Movilidad entrante: Se registraron 72 movilidades entrantes de estudiantes extranjeros, provenientes de 10 universidades socias ubicadas en América y



Europa. El 100 % de las movilidades tuvo un enfoque académico, destacando cursos teórico-prácticos, intercambios académicos y pasantías. Durante el período evaluado se registraron 459 movilidades entrantes de profesionales extranjeros, procedentes de 144

instituciones ubicadas en 29 países. Este indicador posiciona a la UNAG como un referente regional en la organización de eventos académicos, científicos y de vinculación.

c) Convenios estratégicos: La Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)

suscribió un total de 96 acuerdos de colaboración con instituciones públicas y privadas, tanto a nivel nacional como internacional,

alineadas con el quehacer académico,

científico, productivo y de vinculación de la universidad.





4. EJE DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN

Durante el período 2023-2025, la Universidad Nacional de Agricultura consolidó el Eje de Vinculación Universidad-Sociedad como un componente estratégico para la pertinencia académica, la investigación aplicada y el impacto territorial, articulando de manera sistemática la docencia, la investigación y la extensión universitaria en beneficio del sector agropecuario, ambiental y de la sociedad en general.



En este período se ejecutaron 24 proyectos de vinculación e investigación, de los cuales el 62.5% se encuentran finalizados y el 37.5% continúan activos, evidenciando una dinámica sostenida de intervención institucional. Desde el



punto de vista financiero, los proyectos ejecutados alcanzaron un monto global de L 33.3 millones, de los cuales el 93.2% correspondió a aportes de socios

estratégicos y el 6.8% a la contraparte institucional de la UNAG, evidenciando una alta capacidad de gestión de recursos externos y credibilidad interinstitucional. La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) se constituyó como el principal aliado estratégico, aportando el 65.6% del valor total invertido.



En el componente de investigación aplicada, durante 2025 se desarrollaron 405 informes de investigación por estudiantes y docentes, así como 374 investigaciones sustentadas. Se publicaron 16 artículos científicos en áreas agropecuarias, ambientales, veterinarias y agroalimentarias.



Se brindó asistencia técnica a productores y productoras agropecuarios y ambientales con transferencia de tecnología a un total acumulado de 9,198 productores, en el 2025.

5. EJE DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

En el ámbito de producción y comercialización, la UNAG registró en 2025, una producción total de 1,286,069 kilogramos de productos de origen animal y



vegetal, impactando directamente el comedor estudiantil, la tienda universitaria y la generación de ingresos propios. Se fortalecieron las cadenas productivas mediante siembra de maíz forrajero y grano, establecimiento de pasturas, producción de



silo y heno, adquisición de maquinaria agrícola, mejoramiento genético bovino, ovino y caprino, y apoyo estratégico a centros regionales.

En el ámbito financiero, los ingresos propios crecieron de L. 11,744,715.43 en 2023 a L. 39,959,128.43 en 2025

- Lo que contribuye a:
 - Seguridad alimentaria interna
 - Ingresos propios
 - Formación práctica

Logros estratégicos en producción y comercialización fueron:

- o Compra de pie de cría especializado (bovinos, ovinos, caprinos).
- o Donación de inventario biológico al SCITA– Comayagua en coordinación con la Secretaría de Educación.
- o Abastecimiento total anual de insumos agrícolas, materias primas, alimentos balanceados, productos veterinarios y herramientas.
- o Eliminación de la crisis histórica de insumos que afectaba los procesos formativos.
- o Mantenimiento y rehabilitación de infraestructura productiva:
 - Tractores y maquinaria agrícola
 - Sala de ordeño
 - Planta láctea y cuarto frío
 - Planta de etanol
 - Estanques piscícolas





- Pozos artesanales y sistemas de riego
- o Adquisición de maquinaria estratégica (retroexcavadora, mecanización agrícola campus central, Comayagua y Trojes).
- o Implementación

progresiva de tecnología 4.0 aplicada a procesos productivos.

6. EJE DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

La gestión administrativa y financiera durante el período 2023–2025 estuvo marcada por la necesidad de garantizar la sostenibilidad institucional en un contexto de restricciones presupuestarias y mayores exigencias de control y fiscalización.

El presupuesto total de la UNAG presenta una tendencia alcista significativa. Entre 2023 y 2026, el presupuesto aprobado pasa de **601.1 millones** a **1,315.0 millones**, lo que representa un incremento del **118%**.

PRESUPUESTO APROBADO EN LEMPIRAS PERIODO 2023-2026					
Grupo	DESCRIPCIÓN	2023	2024	2025	2026
10000	Servicios personales	382,027,745.00	419,580,851.00	512,931,002.00	540,853,484.00
20000	Servicios no personales	57,572,929.00	69,584,757.00	80,323,962.00	91,891,510.00
30000	Materiales y suministros	62,672,351.00	97,998,860.00	77,132,176.00	127,627,456.00
40000	Bienes capitalizables	92,604,843.00	86,745,586.00	128,344,962.00	547,180,037.00
50000	Transferencia y donaciones	6,258,277.00	6,764,092.00	7,112,560.00	7,500,000.00
TOTAL, EN LEMPIRAS		601,136,145.00	680,674,146.00	805,844,662.00	1,315,052,487.00

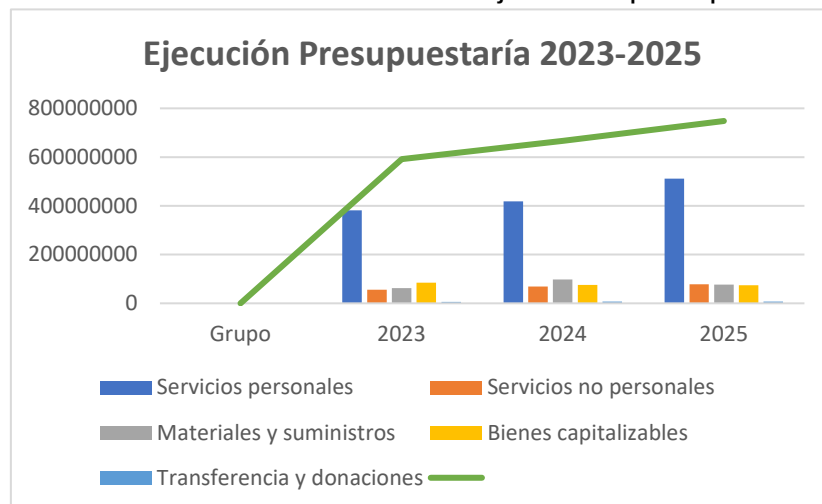


Un Hito 2026: El salto presupuestario para 2026 es excepcional, impulsado principalmente por el rubro de **Bienes Capitalizables** (Grupo 40000), que se proyecta en **547.1 millones**. Para inversiones en infraestructura y equipamiento tecnológico de gran escala.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PERIODO 2023-2025.

Existe una alta eficiencia en la ejecución presupuestaria en los años 2023 y



2024, sin embargo, en 2025 la ejecución acumulada al cierre del ejercicio fiscal de 2025 equivale al 92.84% del presupuesto vigente, reflejando un alto nivel de

eficiencia en la administración del gasto público. La menor ejecución en bienes capitalizables responde a procesos de licitación pública y privada que no culminaron su adjudicación antes del cierre del ejercicio fiscal, así como a limitaciones en la transferencia oportuna de recursos.



A continuación, el porcentaje de ejecución global:

Año	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
2023	601,136,145.00	591,192,048.89	98.3%
2024	680,674,146.00	666,810,773.17	97.9%
2025	805,844,662.00	748,134,237.73	92.8%

La UNAG demuestra una salud financiera robusta con un crecimiento presupuestario acelerado, con el aumento del en la inversión de 2026, en los bienes capitalizables para la ejecución de proyectos de infraestructura y equipamiento.

En **Talento Humano** durante el periodo informado se registró un crecimiento neto de 126 empleados, pasando de 784 empleados en 2023 a 910 en 2025, lo que representa un incremento acumulado del 16.07% en la nómina institucional. El mayor crecimiento se registró en el cuerpo docente, reflejando una priorización estratégica del eje académico, coherente con el aumento de matrícula y expansión de programas formativos.

PERSONAL POR CATEGORÍA PERIODO 2023-2025												
PERSONAL	2023			2024			2025			INCREMENTO		
	M	F	Total	M	F	Total	M	F	Total	M	F	Total
Apoyo	246	117	363	270	116	386	265	118	383	19	1	20
Auxiliar Administrativo	70	115	185	79	141	220	82	141	223	12	26	38
Docente	154	82	236	169	108	277	185	119	304	31	37	68
TOTAL	470	314	784	518	365	883	532	378	910	62	64	126

Se garantizó la permanencia laboral de 97 empleados, la aplicación del ajuste salarial conforme a resolución de la Secretaría de Finanzas y el cumplimiento de la Cláusula No. 38 del Contrato Colectivo, en aplicación de de la Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)", Además se efectuó el reintegro y regularización del personal administrativo y docente, asegurando continuidad



institucional. Se hicieron ajustes salariales 2023–2025 permitió ordenar, regularizar y fortalecer la estructura de servicios personales de la UNAG, consolidando estabilidad institucional y sostenibilidad organizacional, en apego al marco normativo vigente, la inversión realizada durante 2023-2025 fue de **167.3 millones** por ajustes salariales, nivelaciones, creación de plazas y otros.

DESCRIPCIÓN	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025	AÑO 2026	IMPACTO PRESUPUESTO
Nivelación por contrato colectivo	26,233,080	13,718,160	18,445,856	23,446,530	81,843,626
Nivelación por grados académicos y responsabilidades (326 empleados)			49,315,180		49,315,180
Creación de 40 plazas permanentes			15,626,910		15,626,910
Creación de 2 plazas permanentes para reintegro			1,082,481		1,082,481
Ajustes por salario mínimo (531 empleados)	3,386,938				3,386,938
Traslado de 93 plazas de contrato a permanente y creación de 4 plazas (esta acción incluyó el ajuste a salario mínimo 2024)		16,065,323			16,065,323
TOTAL, EN LEMPIRAS	29,620,018	29,783,483	84,470,427	23,446,530	167,320,458

Asimismo, en relación a la reglamentación se aprobó el Reglamento de Valoración de Puestos, Escala Salarial y Política de Administración Salarial del personal administrativo, técnico, de apoyo y de la carrera docente, el Reglamento Interno de Trabajo, fue aprobado por el Junta de Dirección Universitaria (JDU) y esta en proceso de Registro en la Secretaría de Trabajo y Seguridad Social, además, se apoyó el proceso del Comité de Probidad y Ética y se avanza en la elaboración del Manual de Desempeño Laboral.



7. DEPENDENCIAS DE APOYO A LA RECTORÍA:

7.1 ASPECTOS LEGALES

En el ámbito de la procuración judicial, la asesoría legal representó a la Universidad en los siguientes procesos de demandas: Catorce (14) casos se



encuentran en diversas etapas procesales, con audiencias de juzgamiento y conciliación programadas para los meses de enero, febrero y marzo de 2026; cuatro (4) demandas civiles, uno (1) contencioso administrativo y tres (3) demandas penales,

predominando los casos en materia laboral relacionados con estabilidad, prestaciones, nivelaciones salariales e indemnizaciones, cabe mencionar que durante la gestión 2023-2025 la mayoría son reclamos administrativos que quedaron firmes y resueltos en la parte administrativa inicial.

Resultados relevantes:

- Se realizaron conciliaciones en procesos laborales, reduciendo contingencias.
- Casos concluidos mediante procedimiento abreviado en materia penal.
- Seguimiento activo a demandas de nivelación salarial y estabilidad laboral.
- La mayor carga litigiosa corresponde a materia laboral, derivada de procesos históricos de regularización de personal.

En la procuración administrativa, se brindó acompañamiento jurídico en trámites ante instituciones del Estado y entes reguladores, incluyendo permisos, licencias, registros sanitarios y gestiones laborales y migratorias, asegurando la continuidad operativa de las unidades académicas, productivas y de servicios, en estricto cumplimiento de la normativa vigente. Ver anexo 2.



7.2 PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

La Dirección de Regulación Programática (DRP) y la Secretaría de Planificación Estratégica (SPE) emitieron dictámenes favorables respecto a la viabilidad técnica de la planificación institucional de la Universidad Nacional de Agricultura (UNAG), validando la coherencia entre los instrumentos estratégicos, la programación operativa y la asignación presupuestaria.

En el año 2023, la UNAG inició la implementación del Marco Rector de Control Interno Institucional de los Recursos Públicos (MARCI), como parte del fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera. Como resultado del proceso de autoevaluación institucional, se obtuvo un cumplimiento global del 86%, lo que representa una mejora neta de 29 puntos porcentuales respecto a la línea base institucional y una tasa de crecimiento del 51%, evidenciando avances significativos en la consolidación del sistema de control interno, la gestión de riesgos y la transparencia en el uso de los recursos públicos.

Asimismo, en la evaluación del Plan Operativo Anual (POA) realizada por el Tribunal Superior de Cuentas (TSC) correspondiente a los períodos fiscales 2023 y 2024, la Universidad alcanzó una calificación promedio del 93%, reflejando un alto nivel de cumplimiento en la ejecución física y financiera de las metas institucionales, así como consistencia entre la planificación, la ejecución presupuestaria y los resultados alcanzados.

Como parte de la planificación estratégica se constituyó la **Comisión Rectoral de Emprendimientos Estratégicos (CREE)**, quienes elaboraron la matriz plurianual de inversión pública 2025-2028 en la que se establece una ruta de gastos destinada a modernizar la infraestructura educativa, dormitorios, los laboratorios de investigación, las facultades y sedes regionales. El presupuesto total, que supera los **5,500 millones de lempiras**, busca garantizar la certificación de calidad académica y el bienestar de la comunidad universitaria. Ver anexo



7.3 GESTIÓN DE PROYECTOS E INFRAESTRUCTURA

La universidad durante el periodo de gestión 2023-2025 ejecutó un total de 18 proyectos de infraestructura con fondos nacionales, con un monto total de L92,556,401.08 los cuales se distribuyeron en la construcción, remodelación



y mejoras de edificios residenciales, laboratorios, aulas, oficinas, etc. (Ver el anexo 3 inciso a) lista de proyectos ejecutados con fondos de la UNAG).

Además, se elaboraron más de 60 perfiles de proyectos los cuales incluyen planos y presupuestos.





A través de los socios estratégicos la Secretaría de Agricultura y Ganadería



(SAG), el Instituto Nacional de Conservación Forestal (ICF), la empresa Campo Limpio, se ejecutaron proyectos de construcción de infraestructura

productivas e invernaderos, en el campus de Catacamas y la Regional de Comayagua y Tomalá (ver anexo 3 inciso b).

Así mismo en el 2025 se logró la conformación y puesta en funcionamiento de la Unidad de Gestión de Proyectos (UGEP), definiendo su estructura operativa, mecanismos de coordinación

interna y flujos de trabajo. Se desarrolló un proceso de priorización de proyectos de Facultades y



Centros Regionales, durante 2025 se elaboraron los documentos finales del Proyecto H. Xiomara y del Proyecto PRODESOFI, incluyendo nota de prioridad, y en el SNIPH.



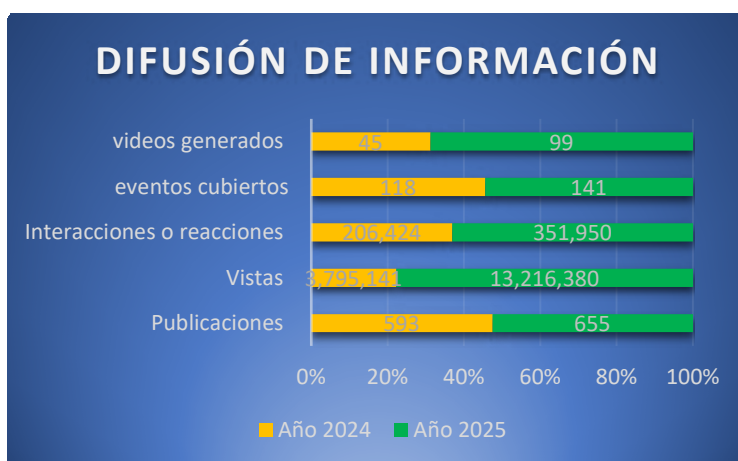
7.4 TRASFORMACIÓN DIGITAL, COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL

Se modernizó el **Data Center institucional**, se incrementó el ancho de banda de 280 Mbps a 700 Mbps y se amplió la cobertura de internet en el campus Catacamas. Asimismo, se migraron sistemas críticos a la nube, garantizando mayor seguridad, disponibilidad y escalabilidad de los servicios tecnológicos.

En el ámbito académico, se fortalecieron los entornos virtuales mediante la actualización de la plataforma **Moodle**, la automatización de procesos estudiantiles clave (matrícula, carga académica y pagos) y la implementación de sistemas de seguimiento académico, contribuyendo al aseguramiento de la calidad educativa y a una gestión más eficiente de la trayectoria estudiantil.

En la gestión administrativa, se optimizó el **ERP institucional** para su operación en múltiples sedes y niveles académicos, incorporando herramientas digitales para la automatización de servicios internos y la mejora de los procesos de gestión.

En materia de difusiones de información de las diferentes actividades de la UNAG, tanto en la pagina de la universidad y las redes sociales, se tuvo un alto crecimiento. Los valores acumulados de difusiones son: 1,248 publicaciones, 17,011,521 vistas de contenido, 558,374



reacciones o interacciones de contenido publicado, 259 eventos cubiertos y 144 videos generados.

A partir de 2024 comenzó sus funciones la Secretaría de gestión de relaciones externas (SECRE), actualmente cuenta con un espacio físico para el personal,



sets para grabaciones de videos y programas de televisión, podcast y otros, un estudio de edición y grabación de materiales de audio y video. Se realizaron diferentes gestiones ante CEPUDO, Se participó en cuatro asambleas presenciales y seis virtuales del Sistema Regional de Información y Comunicación (SIREICU del CSUCA).

7.5 EQUIDAD DE GÉNERO

Así mismo en cumplimiento del artículo 8 de la Ley de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres, el 30 de agosto de 2023 se conformó el Comité de Género de la UNAG, elaborándose un plan de trabajo, un diagnóstico institucional y un reglamento para la atención, prevención y sanción del acoso y hostigamiento. En abril de 2025 se oficializó la **Unidad de Género Institucional (UG)**, fortaleciendo la planificación técnica, la articulación con Vida Estudiantil y la trazabilidad de la inversión con enfoque de género.



En este marco, se ejecutó una inversión con enfoque de género de L 5,510,800, destinada principalmente a la remodelación de viviendas para mujeres estudiantes internas, impactando directamente los indicadores de permanencia, retención y cobertura del sistema de internado, y contribuyendo a que la población femenina represente el 43% de la matrícula institucional.

Asimismo, se desarrollaron acciones de sensibilización y formación, incluyendo talleres y conferencias, integrando el enfoque de género como un eje transversal del bienestar estudiantil y del aseguramiento de la calidad institucional.



VI. DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE SEDES REGIONALES

a. REGIONAL DE COMAYAGUA:



En el ámbito académico, la matrícula total evolucionó de 120 estudiantes en 2023 a 202 en 2025, manteniendo estabilidad institucional y crecimiento sostenido en la carrera de Administración Agropecuaria.

En vinculación y desarrollo territorial, se capacitaron 189 productores y productoras en temas agrícolas y pecuarios, respondiendo a la demanda de socios estratégicos como SCITA y centros educativos. Además, los proyectos comunitarios aumentaron progresivamente,



beneficiando a 230 estudiantes y ampliando el impacto social en reciclaje, emprendimiento, educación y nutrición.



En infraestructura se construyó un laboratorio de entomología y fitopatología y



una planta de procesamiento de frutas. Se

desarrollaron laboratorios de producción

animal (ovina, caprina, avícola y sistemas

pecuarios), implementando trazabilidad a 75 bovinos y controles sanitarios.

b. REGIONAL DE TÓMALA

El Centro Regional Tomalá de la Universidad Nacional de Agricultura cuenta con una matrícula de 89 alumnos el 57 % corresponde a mujeres y aproximadamente el 85 % pertenece a pueblos indígenas, principalmente de los departamentos de Lempira, Intibucá, Copán y Ocotepeque, evidenciando el impacto del Centro en términos de inclusión, equidad y pertinencia social.





En materia académica, fortaleció la oferta de educación superior con la implementación de las carreras de Licenciatura en Administración de Empresas Agropecuarias e Ingeniería en Gestión Integral de los Recursos Naturales, incluyendo la apertura de la modalidad presencial de fin de semana en 2025. Este avance permitió la realización de las primeras ceremonias de graduación en 2025.



En el ámbito productivo y formativo, el Centro Regional avanzó en el desarrollo del plan de finca con enfoque agroecológico. Se realizaron mejoras significativas en la infraestructura física y servicios básicos. En vinculación universidad-sociedad se capacitó a 3,048 productores (49% mujeres), generando alianzas con actores gubernamentales, no gubernamentales y empresa privada.





En producción e infraestructura se avanzó en el establecimiento de la finca



agroecológica, proyectos pecuarios y agrícolas, construcción de invernadero, vivero, galpón, lombricompostera, mejoras en sistema de agua, remodelación académica y fortalecimiento de

espacios formativos. Asimismo, se gestionaron convenios nacionales e internacionales y múltiples donaciones que fortalecen la sostenibilidad operativa del centro.

c. REGIONAL DE MISTRUCK

En el marco del fortalecimiento académico, Durante el año se ejecutó exitosamente el proceso de admisión en los municipios del departamento, incorporando 45 nuevos estudiantes, lo que evidencia la creciente demanda de educación superior en la región.





A pesar de las dificultades estructurales asociadas al transporte, condiciones socioeconómicas y rezago académico previo, se logró estabilidad en la carrera de IGIRN y deserción nula en ESA de tercer año, complementando el proceso



formativo mediante becas de transporte y acciones de acompañamiento académico.

La Coordinación de Vinculación fortaleció alianzas estratégicas con gobiernos



locales, organizaciones comunitarias, se impulsaron actividades de reforestación, protección de manglares, así como la formalización de convenios con la Mancomunidad de seis municipios, el Centro de

Desarrollo Empresarial (CDE) y otras instituciones académicas.

La Regional de Mistruck reportó avances relevantes en producción agropecuaria y ambiental, principalmente con especies nativas y manglares, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental y al aprendizaje práctico del estudiantado.



VII. LOGROS DE LA GESTIÓN 2023-2025

Eje Estratégico	Resultados Clave	Impacto Institucional
Académico y Calidad	• +19.43% en matrícula (2,525 a 3,428 estudiantes). • 769 graduados. • 43% participación femenina. • Nuevas ingenierías y posgrados diseñados. • Inicio acreditación internacional (HCÉRES-CCA-UNAG). • Implementación del SIAC-UNAG.	Expansión con calidad, fortalecimiento de eficiencia terminal, internacionalización académica y consolidación del aseguramiento de la calidad.
Vida Estudiantil y Gobernanza	• 2,894 atenciones académicas y psicosociales. • 5,324 atenciones en salud universitaria. • 86 eventos culturales y deportivos. • Consolidación del internado. • Participación estudiantil en órganos de gobierno.	Mejora en permanencia, bienestar integral, equidad y fortalecimiento de la gobernanza participativa.
Internacionalización	• 546 movilidades estudiantiles (19 países). • 274 movilidades docentes y administrativas. • 31 docentes en formación avanzada. • 96 convenios suscritos.	Posicionamiento internacional, fortalecimiento de capacidades académicas y ampliación de redes estratégicas.
Investigación y Vinculación	• 24 proyectos ejecutados (L 33.3 millones). • 93.2% financiamiento externo. • 405 informes y 374 investigaciones sustentadas (2025). • 16 artículos científicos publicados. • 9,198 productores asistidos	Consolidación de la función sustantiva de investigación y transferencia tecnológica con alto impacto territorial y credibilidad financiera.



Producción y Sostenibilidad	• 1,286,069 kg de producción agropecuaria (2025). • Fortalecimiento de maquinaria y pie de cría. • Preparación de expansión productiva.	Fortalecimiento del modelo universitario productivo y sostenibilidad económica institucional.
Gestión Administrativa y Control	• 86% cumplimiento MARCI (+29 pp). • 93% calificación promedio POA (TSC). • L 167,320,458.00 por ajustes salariales en el grupo de gasto 100 (ajustes salariales, nivelaciones creación de plazas y otros). • 18 proyectos de infraestructura (L 92.5 millones). • Creación de UGEP. • Integración de proyectos al SNIPH. • Modernización Data Center y migración a la nube. • 17 millones de visualizaciones en comunicación institucional.	Modernización administrativa, fortalecimiento del control interno, mejora en ejecución presupuestaria y transformación digital institucional.
Equidad de Género	• Creación de Unidad de Género. • Inversión de L 5.51 millones en internado femenino. • Transversalización del enfoque de género.	Institucionalización de la igualdad de oportunidades y fortalecimiento de condiciones de permanencia estudiantil.

VIII. PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN CURSO

1. Culminación del proceso de acreditación internacional.
2. Implementación del Plan de Mejora Institucional.
3. Ejecución del Proyecto H. Xiomara.
4. Proyecto PRODESOFI.
5. Consolidación financiera de sedes regionales.



6. Fortalecimiento de infraestructura académica ante crecimiento de matrícula.

IX. DESAFÍOS INSTITUCIONALES

1. Culminar exitosamente el proceso de acreditación institucional internacional.
2. Garantizar la implementación efectiva y sostenida del Plan de Mejora Institucional.
3. Asegurar fuentes de financiamiento oportunas y sostenibles para la ejecución de proyectos estratégicos.
4. Fortalecer los mecanismos de seguimiento técnico-financiero de proyectos de inversión pública.
5. Atender la creciente demanda de infraestructura académica, administrativa y estudiantil derivada del aumento de matrícula.
6. Consolidar proyectos de impacto regional en los Centros Regionales.
7. Consolidar la imagen institucional como referente nacional y regional en educación agrícola y desarrollo rural.

X. CONCLUSIÓN FINAL

La gestión 2023-2025 deja una Universidad Nacional de Agricultura con mayor matrícula, mayor presencia territorial, mayor proyección internacional, fortalecimiento del control interno, crecimiento productivo y bases sólidas para su acreditación internacional.

Se entrega una institución en proceso de consolidación estratégica, con proyectos estructurados, sistemas fortalecidos y un marco técnico que permite continuar su crecimiento con sostenibilidad, calidad y responsabilidad institucional.



XI. ANEXOS

ANEXO # 1

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO (CSU)

M.Sc. Víctor Javier Gonzales	Rector - Presidente CSU
Ph.D. Orlando David Murillo	Vicerrector Académico
M.Sc. Javier Antonio Reyes Luna	Vicerrector de Vida Estudiantil
Ph.D. Henris Jobany Morazán Núñez	Vicerrector de Internacionalización
M.Sc. Francisco Javier Medina Cabrera	Secretario General - Secretario CSU
M.Sc. Jorge Zamir Erazo	Decano de Facultad de Ciencias Agrarias
M.Sc. Emilio Javier Fuentes	Decano de Facultad de Ciencias de la Tierra y la Conservación
MSc. Francisco Antonio Barahona	Decano de Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
M.Sc. Neris Yessenia Escobar	Decana de facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
M.Sc. Mario Josué Gonzales	Decano de la facultad de Ciencias Tecnológicas
M.Sc. Elky Marcela Bock	Decana de la Facultad de Ciencias
M.Sc. Nahúm Gerardo Salinas	Director Ad-Interim de Centro Universitario Regional de la UNAG en Comayagua
M.Sc. Esdras Julián Vásquez	Director Ad-Interim de Centro Universitario Regional de la UNAG en Tomalá
Lic. Yuma Jonnasy Calderón	Directora Interina del Centro de Investigación y Capacitación de Mistruck.
M.Sc. Yoni Soriel Antúnez	Representante Docente Propietario de Facultad Ciencias Agrarias
M.Sc. Mario Roberto Rivera	Representante Docente Suplente de Facultad Ciencias Agrarias
M.Sc. Marvin Noe Flores	Representante Docente Propietario de Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
M.Sc. Fran Humberto Zúñiga	Representante Docente Suplente de Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
M.Sc. Pablo Antonio Pérez	Representante Docente Propietario de la Facultad de Ciencias Tecnológicas.
M.Sc. Lidia Magdalena Díaz	Representante Docente Suplente de la Facultad de Ciencias Tecnológicas.
M.Sc. Saulo Semir Aguiriano Andino	Representante Docente Propietario de Facultad de Ciencias



M.Sc. José Trinidad Reyes Sandoval	Representante Docente Propietario de Facultad de Ciencias de la Tierra y la Conservación
Est. Andrés Emilio Ramos Palma	Representante Estudiantil Propietario Centro Universitario Regional UNAG en Comayagua
Est. Karla Jimena Centeno Amador	Representante Estudiantil Suplente Centro Universitario Regional UNAG en Comayagua
Est. Nohelia Waleska Alvarado Torres	Representante Estudiantil Propietario Facultad Ciencias Agrarias
Est. Joseph Mauricio Avilés Maldonado	Representante Estudiantil Suplente Facultad Ciencias Agrarias
Est. Daydy Stephany Martínez Vargas	Representante Estudiantil Propietario Facultad Ciencias de la Tierra y la Conservación
Est. Itchel Mariana Moncada Aroca	Representante Estudiantil Suplente Facultad Ciencias de la Tierra y la Conservación
Est. Marcos Emilio Ferrera Godoy	Representante Estudiantil Propietario Facultad Ciencias de Medicina Veterinaria y Zootecnia
Est. Norma Elizabeth Mairena Sierra	Representante Estudiantil Suplente Facultad Ciencias de Medicina Veterinaria y Zootecnia
Est. Nelda Conchita Zelaya Rool	Representante Estudiantil Suplente Facultad Ciencias Económicas y Administrativas
Est. Henry Omar López Hernández	Representante Estudiantil Propietario Facultad Ciencias Tecnológicas
Est. Dani Odalma Núñez Núñez	Representante Estudiantil Propietario Centro Universitario Regional de la UNAG en Tomalá
Est. Blanca Rosibel Valenzuela Melgar	Representante Estudiantil Suplente Centro Universitario Regional de la UNAG en Tomalá
MSc. Teodoro Alexander Cabrera	Representante Propietario de los graduados de la Universidad (AGENAH).
Ing. Janio Borjas	Representante Suplente de los graduados de la Universidad (AGENAH).
Abogada Emy Nectalia Matute	Asesora Legal
Abogado René Iván Medina Cerrato	Comisionado Universitario



ANEXO # 2

RESUMEN DE ESTADO TRÁMITES LEGALES ADMINISTRATIVOS

No.	Licencia	Solicitantes de la UNAG	Institución	Estado
LICENCIAS				
1	Licencia	Laboratorio de la Carne	SENASA	En tramite
2	Licencia	Incubadora	Programa Avícola Nacional	finalizado
3	Licencia	Granja aves ponedoras	Programa Avícola Nacional	Finalizado
4	Licencia	Laboratorio de la Carne	ARSA	Pendiente
5	Licencia Ambients H 11	Rectoría	SERNA	Pendiente
6	Predio	Cría de Pollos	Programa Avícola Nacional	Finalizado
REGISTROS				
1	Registros sanitarios	Laboratorio de la carne	ARSA	Pendiente
2	Registro Sanitario (2)	Granja Avícola	ARSA	Pendiente
3	Registro	Reglamento Interno de Trabajo	Dirección del trabajo (STSS)	En Tramite
4	Registro Sanitario	Planta de Bioetanol	ARSA	Pendiente
	Registro de la MARCA UNAG	Rectoría	IP Dirección de Propiedad Intelectual.	En Tramite
PERMISOS				
1	Permiso Operación	Radio UNAG	Municipalidad de Catacamas	Tramite 2026
2	Permiso Operación	Planta Purificadora de Agua	Municipalidad de Catacamas	Tramite 2026
3	Permiso Operación	Centro Porcino	Municipalidad de Catacamas	Tramite 2026
4	Permiso Operación	Planta de Lácteos	Municipalidad de Catacamas	Tramite 2026
5	Permiso Operación	Granja Avícola	Municipalidad de Catacamas	Tramite 2026



ANEXO # 3

- a) Listado de proyectos ejecutados por la universidad de periodo 2023 al 2025 con fondos nacionales asignados en el presupuesto de la UNAG:

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EN LEMPIRAS
CAMPUS DE CATACAMAS, OLANCHO		
1	Rotulación suministro e instalación de regadera de emergencia para el laboratorio de suelos de la UNAG.	55,855.95
2	Remodelación y Construcción Diversas Obras Edificios Residencia H-VII, H-IX, Casas Residenciales y Construcción de Quioscos de Estudio de la UNAG	774,455.76
3	Suministro e Instalación de Cielo Falso de Dormitorios H-IV Del Campus Catacamas	739,639.60
4	Remodelación y Construcción de Diversas Obras, Edificio de Residencias H-VIII, H-IX, Casas Residenciales y Construcción de Quioscos de Estudio de la UNAG	39,790,374.14
5	Mejoramiento de la Infraestructura de la Chicharronera Del Laboratorio De Ciencias de la Carne, del Proyecto PROFORCEPS, Del Campus Catacamas de la UNAG.	387,901.78
6	Construcción De 2 Aulas De La Escuela Juan Manuel Gálvez, Ubicada en la UNAG.	1,107,040.95
7	Mejoramiento a la Infraestructura de Centro de Reproducción Porcino, del Proyecto PROFORCEPS, el Campus Catacamas	505,448.41
8	Construcción De Laboratorio De Topografía, Del Proyecto PROFORCEPS, UNAG	4,286,806.82
9	Construcción De Manejo De Corral De Bovinos Y La Construcción De Establecimiento De Geomembranas, Del Proyecto PROFORCEPS Del Campus Catacamas	5,373,662.73
10	Remodelación Y Construcción Del Complejo De Aulas CCA, II Etapa, Construcción De Laboratorio De Alimentos Y Construcción De Muro Perimetral, Campus Catacamas.	13,289,218.56
11	Remodelación De Aulas Tecnología Alimentaria, Del Campus Catacamas, De La Universidad Nacional De Agricultura	3,269,039.69
12	Remodelación De Laboratorio De Limnología de la UNAG	602,252.97



13	Construcción De Oficinas del Laboratorio De Suelos de la UNAG	690,993.52
14	Construcción de Anexo De Baños Para La Faculta De Ciencias Económicas Y Administrativas De La UNAG	906,087.09
15	Galera De Estacionamiento Para La Facultad De Ciencias Económicas Y Administrativas De La UNAG	776,422.90
CENTROS REGIONALES		
16	Construcción De Techado De Cancha De Usos Múltiples, Del Centro Regional Tomalá De La Universidad Nacional De Agricultura	2,682,304.74
17	Remodelación Del Edificio Académico, Etapa I, Del Centro Regional Tomalá De La Universidad Nacional De Agricultura	5,728,838.19
18	Remodelación De Edificio Para El Laboratorio De Entomología Y Fitopatología, Remodelación De Edificio De Postcosecha, Campus Comayagua De La Universidad Nacional De Agricultura	11,590,057.28
INVERSIÓN TOTAL EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA		L 92,556,401.08

b) Proyectos de infraestructura ejecutados por otras instituciones del estado de Honduras.

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	INSTITUCIÓN
CAMPUS CENTRAL CATACAMAS		
1	Laboratorio De Reproducción Pecuaria	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG)
2	Construcción De Muro en Área Producción De Alevines De Tilapia Roja	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG)
3	Construcción Planta De Incubación	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG)
4	Mega Vivero Agroforestal	Instituto Nacional De Conservación Forestal
CENTROS REGIONALES		
1	Construcción De Invernadero Y Sistema De Riego, Centro Regional Comayagua	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG-PRONADERS)



2	Centro De Acopio Primario De Envases De Plaguicidas Y Fertilizantes, Centro Regional Comayagua	Empresa Campo Limpio
3	Construcción De Galpón, Centro Regional Comayagua	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG)
4	Construcción De Invernadero Y Sistema De Riego, Centro Regional De Tomalá	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG-PRONADERS)
5	Construcción De Invernadero Y Sistema De Riego	Secretaria De Agricultura Y Ganadería (SAG), Sub Secretaria Caficultura.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)
MATRIZ PLURIANUAL, PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA (2025-2028)
ELABORADO POR COMISIÓN RECTORAL DE
EMPRENDIMIENTOS ESTRATÉGICOS (CREE)
GESTIÓN 2024

CIFRAS EN LEMPIRAS

ombretitucion	Nombre	Fuente	Organismo	Componente	GRUPO DE GASTO	Costo (L)	REQUERIMIENTO 2025	REQUERIMIENTO 2026	REQUERIMIENTO 2027	REQUERIMIENTO
	PROYECTO PARA EL DESARROLLO SOCIAL, FORMATIVO E INVESTIGATIVO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA, CATACAMAS, OLANCHO – PRODESOFI/UNAG.	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Infraestructura y equipamiento para formación.	20000 Servicios No Personales	200,000.00	285,215,000.00	122,235,000.00		
					30000 Materiales y suministros	2,819,775.00				
					40000 Bienes Capitalizables	152,059,468.51				
				Infraestructura y Equipamiento para Investigación	10000 Servicios Personales	6,000,000.00				
					30000 Materiales y suministros	3,600,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	49,155,074.71				
				Infraestructura y equipamiento social	10000 Servicios Personales	2,128,631.00				
					30000 Materiales y suministros	3,871,369.00				
					40000 Bienes Capitalizables	176,615,681.79				
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	11,000,000.00				
				TOTAL		407,450,000.00				
	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE EDIFICIO DE DORMITORIOS XIOMARA CASTRO EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA, CATACAMAS, OLANCHO	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Construcción de obra	40000 Bienes Capitalizables	140,000,000.00	170,000,000.00			
				Equipamiento	40000 Bienes Capitalizables	16,000,000.00				
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	14,000,000.00				
				TOTAL		170,000,000.00				
	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE COMEDOR UNIVERSITARIO ESTUDIANTEL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Infraestructura	40000 Bienes Capitalizables	120,000,000.00	129,600,000.00	32,400,000.00		
				Equipamiento	40000 Bienes Capitalizables	40,000,000.00				
				Capacitación	20000 Servicios No Personales	2,000,000.00				
				TOTAL		162,000,000.00				
	FORTALECIMIENTO DE LAS PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA, CATACAMAS, OLANCHO	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Equipamiento	40000 Bienes Capitalizables	7,000,000.00	20,000,000.00			
				Insumos,, materiales y reactivos	30000 Materiales y suministros	10,000,000.00				
				Logística	40000 Bienes Capitalizables	1,000,000.00				
				Capacitación	20000 Servicios No Personales	2,000,000.00				
				TOTAL		20,000,000.00				
	REACTIVACIÓN DEL SECTOR AGRÍCOLA DEL DEPARATAMENTO DE OLANCHO MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LABORATORIO DE SUELOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Equipamiento	40000 Bienes Capitalizables	4,000,000.00	4,000,000.00			
				TOTAL		4,000,000.00				

UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)
MATRIZ PLURIANUAL, PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA (2025-2028)
ELABORADO POR COMISIÓN RECTORAL DE
EMPRENDIMIENTOS ESTRATÉGICOS (CREE)
GESTIÓN 2024

CIFRAS EN LEMPIRAS

Nombre Institución	Nombre	Fuente	Organismo	Componente	GRUPO DE GASTO	Costo (L)	REQUERIMIENTO 2025	REQUERIMIENTO 2026	REQUERIMIENTO 2027	REQUERIMIENTO
	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y LAS CAPACIDADES EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL PARA ATENDER LA MERIENDA ESCOLAR.	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Vinculación en seguridad alimentaria	10000 Servicios Personales	8,000,000		2,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00
					30000 Materiales y suministros	2,500,000		1,000,000.00	750,000.00	750,000.00
					40000 Bienes Capitalizables	4,850,000		4,850,000.00		
				Investigación e innovación para la seguridad alimentaria	10000 Servicios Personales	24,570,000		8,190,000.00	8,190,000.00	8,190,000.00
					20000 Servicios No Personales	110,000			55,000.00	55,000.00
					40000 Bienes Capitalizables	203,832,500		101,916,250.00	101,916,250.00	
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	12,000,000		6,000,000.00	6,000,000.00	
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	7,440,000.00		3,720,000.00	3,720,000.00	
					30000 Materiales y suministros	1,500,000		750,000.00	750,000.00	
					40000 Bienes Capitalizables	3,500,000		3,500,000		
				TOTAL		666,506,779				
	FORTALECIMIENTO DEL HOSPITAL ESCUELA VETERINARIO PARA REDUCIR LAS ENFERMEDADES ZONÓTICAS Y MEJORAR LA PRODUCCIÓN PECUARIA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Reducción de enfermedades zoonóticas a través de la mejora de las capacidades dela FMVZ	30000 Materiales y suministros	12,000,000		4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
					40000 Bienes Capitalizables	167,212,670		100,000,000.00	67,212,669.98	
					20000 Servicios No Personales	9,360,000		312,000.00	312,000.00	312,000.00
				Campañas de asistencia médico-veterinaria en el marco del servicio social veterinario	30000 Materiales y suministros	8,752,791		2,917,597.00	2,917,597.00	2,917,597.00
					40000 Bienes Capitalizables	2,000,000		2,000,000.00		
					Supervisión	40000 Bienes Capitalizables		5,000,000.00	1,000,000.00	
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	7,440,000.00		3,720,000.00	3,720,000.00	
					30000 Materiales y suministros	1,500,000		750,000.00	750,000.00	
					40000 Bienes Capitalizables	2,060,000		2,060,000.00		
				TOTAL		216,325,461				
	PROYECTO TECNOLÓGICO MODELO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS PROTECMO-FCA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Implementación de modelos y tecnologías productivos agrícolas, climáticamente inteligentes	20000 Servicios No Personales	3,000,000		3,000,000.00		
					40000 Bienes Capitalizables	199,755,000		100,000,000.00	99,755,000.00	
				Implementación de espacios tecnológicos para el mejoramiento de la calidad	40000 Bienes Capitalizables	489,132,000		200,000,000.00	289,132,000.00	
					Supervisión	40,000,000		20,000,000.00	20,000,000.00	
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	8,200,000.00		4,100,000.00	4,100,000.00	
					30000 Materiales y suministros	1,400,000		1,400,000.00	-	
					40000 Bienes Capitalizables	2,300,000		2,300,000.00	-	

UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)
MATRIZ PLURIANUAL, PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA (2025-2028)
ELABORADO POR COMISIÓN RECTORAL DE
EMPRENDIMIENTOS ESTRATÉGICOS (CREE)
GESTIÓN 2024

CIFRAS EN LEMPIRAS

Nombre Institución	Nombre	Fuente	Organismo	Componente	GRUPO DE GASTO	Costo (L)	REQUERIMIENTO 2025	REQUERIMIENTO 2026	REQUERIMIENTO 2027	REQUERIMIENTO				
0703 - Universidad Nacional de Agricultura	IMPLEMENTACIÓN DE CONDICIONES BÁSICAS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LOS CENTROS REGIONALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA			Fortalecimiento de Centro Regional de Comayagua	10000 Servicios Personales	22,000,000		7,000,000.00	7,000,000.00	8,000,000.00				
					20000 Servicios No Personales	25,000,000		8,000,000.00	8,000,000.00	9,000,000.00				
					30000 Materiales y suministros	60,000,000		20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	40,000,000		15,000,000.00	15,000,000.00	10,000,000.00				
				Fortalecimiento de Centro Regional de Tomalá	10000 Servicios Personales	18,000,000		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00				
					20000 Servicios No Personales	1,000,000		400,000.00	400,000.00	200,000.00				
					30000 Materiales y suministros	5,000,000		1,800,000.00	2,000,000.00	1,200,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	18,000,000		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00				
				Fortalecimiento de Centro Regional de Mistruck	10000 Servicios Personales	27,000,000		9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00				
					20000 Servicios No Personales	15,000,000		5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00				
					30000 Materiales y suministros	20,000,000		6,000,000.00	6,000,000.00	8,000,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	250,000,000		90,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00				
				Fortalecimiento de Centro Regional de Trojes	10000 Servicios Personales	32,000,000		12,000,000.00	12,000,000.00	8,000,000.00				
					20000 Servicios No Personales	25,000,000		8,000,000.00	8,000,000.00	9,000,000.00				
					30000 Materiales y suministros	60,000,000		20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	500,000,000		200,000,000.00	200,000,000.00	100,000,000.00				
				Fortalecimiento de Centro Regional de Marcala	10000 Servicios Personales	32,000,000		12,000,000.00	12,000,000.00	8,000,000.00				
					20000 Servicios No Personales	12,000,000		5,000,000.00	5,000,000.00	2,000,000.00				
					30000 Materiales y suministros	26,000,000		10,000,000.00	10,000,000.00	6,000,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	350,000,000		130,000,000.00	130,000,000.00	90,000,000.00				
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	140,000,000		50,000,000.00	50,000,000.00	40,000,000.00				
					10000 Servicios Personales	18,000,000.00		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00				
				Unidad ejecutora	30000 Materiales y suministros	5,000,000		2,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00				
					40000 Bienes Capitalizables	6,000,000		2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00				
				TOTAL					1,707,000,000					
				PROYECTO PARQUE CREATIVO, ECONOMÍA E INTELIGENCIA DE NEGOCIOS	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA		Creatividad e Innovación	10000 Servicios Personales	6,525,000.00		2,175,000.00	2,175,000.00	2,175,000.00
									20000 Servicios No Personales	10,040,000.00		3,346,667	3,346,666.67	3,346,666.67
									30000 Materiales y suministros	600,000		200,000	200,000.00	200,000.00
									40000 Bienes Capitalizables	70,000,000		70,000,000		
								Economía para la Vida	10000 Servicios Personales	3,948,000		1,316,000.00	1,316,000.00	1,316,000.00
									20000 Servicios No personales	9,649,840		3,216,613.33	3,216,613.33	3,216,613.33
									30000 Materiales y suministros	600,000		200,000.00	200,000.00	200,000.00
									40000 Bienes Capitalizables	117,051,500		117,051,500.00		

UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)
MATRIZ PLURIANUAL, PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA (2025-2028)
ELABORADO POR COMISIÓN RECTORAL DE
EMPRENDIMIENTOS ESTRATÉGICOS (CREE)
GESTIÓN 2024

CIFRAS EN LEMPIRAS

ombretitucion	Nombre NEGOCIOS	Fuente	Organismo LA REPÚBLICA	Componente	GRUPO DE GASTO	Costo (L)	REQUERIMIENTO 2025	REQUERIMIENTO 2026	REQUERIMIENTO 2027	REQUERIMIENTO
				Inteligencia de Negocios	30000 Materiales y suministros	3,500,000		1,166,666.67	1,166,666.67	1,166,666.67
					40000 Bienes Capitalizables	50,297,500		50,297,500.00		
				Unidad Ejecutora						
					10000 Servicios Personales	6,750,000.00		2,250,000.00	2,250,000.00	2,250,000.00
					30000 Materiales y suministros	600,000		200,000.00	200,000.00	200,000.00
					40000 Bienes Capitalizables	1,500,000		1,500,000		
					TOTAL	300,746,716				
	MEJORA DE LA EDUCACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Ampliación de la infraestructura educativa	40000 Bienes Capitalizables	215,000,000		130,000,000.00	85,000,000.00	
				Mejora de las condiciones de investigación	30000 Materiales y suministros	21,000,000		7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00
					40000 Bienes Capitalizables	90,000,000		40,000,000.00	50,000,000.00	
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	12,000,000		6,000,000.00	6,000,000.00	
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	7,440,000.00		3,720,000.00	3,720,000.00	
					30000 Materiales y suministros	1,500,000		750,000.00	750,000.00	
					40000 Bienes Capitalizables	3,500,000		3,500,000.00		
					TOTAL	350,440,000				
	MEJORANDO LAS CONDICIONES DE BIENESTAR Y SEGURIDAD ESTUDIANTIL	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Construcción de obras físicas e infraestructura	40000 Bienes Capitalizables	335,000,000		75,000,000.00	260,000,000	
				Equipamiento	40000 Bienes Capitalizables	97,000,000		40,000,000.00	57,000,000	
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	24,000,000		12,000,000.00	12,000,000	
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	7,440,000.00		3,720,000.00	3,720,000.00	
					30000 Materiales y suministros	1,500,000		750,000.00	750,000.00	
					40000 Bienes Capitalizables	3,500,000		3,500,000.00		
					TOTAL	468,440,000				
	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA EN CAMINO A LA CERTIFICACIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Conociendo sobre calidad educativa	20000 Servicios No Personales	8,000,000		12,000,000.00		
					40000 Bienes Capitalizables	4,000,000				
				TOTAL		12,000,000				
	REDUCIENDO LAS CONDICIONES DE RIESGO POR CAMBIO CLIMÁTICO	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Actividades y obras de protección	20000 Servicios No Personales	2,000,000		90,000,000.00		
					40000 Bienes Capitalizables	80,000,000				
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	8,000,000				
				TOTAL		90,000,000				

UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA (UNAG)
 MATRIZ PLURIANUAL, PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA (2025-2028)
 ELABORADO POR COMISIÓN RECTORAL DE
 EMPRENDIMIENTOS ESTRATÉGICOS (CREE)
 GESTIÓN 2024

CIFRAS EN LEMPIRAS

ombretitución	Nombre	Fuente	Organismo	Componente	GRUPO DE GASTO	Costo (L)	REQUERIMIENTO 2025	REQUERIMIENTO 2026	REQUERIMIENTO 2027	REQUERIMIENTO
	IMPULSANDO LA PRODUCCIÓN DE BIOETANOL EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Incrementando producción de alcohol	10000 Servicios Personales	7,650,000		2,550,000.00	2,550,000.00	2,550,00
					30000 Materiales y suministros	12,000,000		4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,00
					40000 Bienes Capitalizables	6,400,000		6,400,000.00		
				TOTAL		26,050,000				
	EDIFICACIÓN DE INSTALACIONES DE LAS ÁREAS RECTORAL- ADMINISTRATIVA	11 TESORO NACIONAL	TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	Mejorando las condiciones de atención	20000 Servicios No Personales	1,500,000			800,000.00	700,00
					30000 Materiales y suministros	1,000,000				1,000,00
					40000 Bienes Capitalizables	89,000,000			40,000,000.00	49,000,00
				Supervisión	40000 Bienes Capitalizables	6,000,000			3,000,000.00	3,000,00
				Unidad ejecutora	10000 Servicios Personales	7,440,000.00			3,720,000.00	3,720,00
					30000 Materiales y suministros	1,500,000			750,000.00	750,00
					40000 Bienes Capitalizables	3,500,000			3,500,000.00	
				TOTAL		109,940,000				
				0703 - Universidad Nacional de Agricultura						